

**Показатели по закупочной деятельности Компании за 2022–2024 годы (%)**

Показатель	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023 (п. п.)
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	95	97	97	–
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика)	100	100	100	–
Объем достигнутой экономии (доля от плановой объявленной стоимости закупок) (%)	11,8	3,5	2,6	-0,9
Доля закупок у субъектов МСП	81,2	72,0	69,5	-2,5
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	25,2	31,4	33,9	+2,5

**Совершенствование закупочной деятельности**

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;

- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переговоры, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Компании и Программе партнерства с субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых Компанией, в том числе у субъектов МСП.

**Управление цепочками поставок**

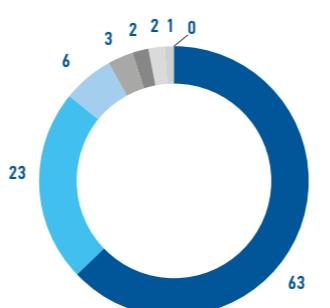
Стратегия Компании в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров / услуг путем проведения конкурентных процедур.

В целях эффективного взаимодействия с контрагентами «Россети Кубань» ежегодно участвует в оценке поставщиков и оборудования для энергетики путем анкетирования, организованного рейтинговым агентством «Центр поставщиков ТЭК».

**Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:**

- финансовые и кредитные организации;
- подрядчики (выполнение строительно-монтажных, проектно-изыскательских работ и т. д.);
- поставщики (поставка материалов, оборудования, запасных частей и т. д.);
- прочие (охрана, почта, услуги административного характера).

Поставки и оказание услуг для нужд Компании осуществляют организации из 36 регионов Российской Федерации, но приоритетную часть поставщиков составляют региональные компании (63%).

**География поставщиков Компании в 2024 году (%)**


- Южный федеральный округ
- Центральный федеральный округ
- Приволжский федеральный округ
- Северо-Западный федеральный округ
- Уральский федеральный округ
- Северо-Кавказский федеральный округ
- Сибирский федеральный округ
- Дальневосточный федеральный округ

# ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

В целях обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса и снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также работ / услуг иностранных компаний и использования иностранного ПО Компания руководствуется корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети». В отчетном году приказом Компании от 13.02.2024 № 104-од утвержден план мероприятий по исполнению корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети».

Корпоративный план импортозамещения ПАО «Россети» предусматривает ежегодное снижение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования и установление плановых значений. Одной из ключевых задач для достижения поставленных целей в импортозамещении является обеспечение инновационного развития через создание научно-технического потенциала. В этом направлении особую роль играет Программа научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР).

Значимую роль в импортозамещении занимает постоянное взаимодействие АО «Россети Кубань» с производителями отечественного оборудования и вузами. Так, например, в 2024 г. заключен договор НИОКР на исследование перспективности применения высокотемпературных проводов с учетом смещения максимумов нагрузки на период экстремально высоких температур и влияния температурного фактора на пропускную способность ВЛ. Данным договором предусматривается использование современного отечественного высокотемпературного провода, имеющего высокую конкурентоспособность в отношении иностранных аналогов.

Для Компании в 2024 г. плановое значение доли импорта в объеме закупок не должно превышать 4,6%. Фактически в 2024 г. доля импортного оборудования и материалов в общем

объеме закупок составила 16,71% с учетом закупок у производителей — членов Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и 5,99% — без учета закупок у производителей, не являющихся членами ЕАЭС. Выявленные отклонения связаны с необходимостью закупки основного оборудования китайского производства, поскольку в требуемые инвестиционной программой сроки невозможно изготовить и поставить оборудование силами отечественных заводов-изготовителей.

В 2024 г. была актуализирована программа цифровой трансформации «Россети Кубань». Теперь обновленный документ содержит план перехода на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции до 2024 г. и план мероприятий импортозамещения ПО на период 2022–2024 гг.

Доля расходов на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) в 2024 г. составила 98% (на 2,4% больше запланированного). Вложения в отечественные решения в сфере информационных технологий составили 557 млн руб.

В отчетном году внедрено следующее отечественное ПО:

- на семи серверах введена в эксплуатацию система виртуализации SpaceVM;
- развернуты почтовые серверы VK WorkMail с отечественным доменом. Проводится миграция пользовательских рабочих станций;
- введены в эксплуатацию серверы на отечественной операционной системе (более 60 серверов);
- выполнены работы по разворачиванию контактного центра с использованием отечественного ПО VoxDistro.

Вложения в российскую радиоэлектронную продукцию составили 94% от общего объема расходов на закупку радиоэлектронной продукции.

При этом плановое значение ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции» на 2024 г. — 77%.

В отчетном году поставлено отечественное серверное, сетевое и компьютерное оборудование:

- приобретены три системы хранения данных (AeroDisk AQ440СХД), предназначенные для обеспечения работоспособности используемых систем;
- закуплены два сервера («Гравитон» С2242И), три голосовых шлюза (Eltex SMG-1016M), шесть коммутаторов Eltex и 87 телефонных аппаратов. Это оборудование необходимо для организации функционирования кол-центра на базе отечественного ПО с возможностью масштабирования до 80 операторов;
- приобретено 28 сервисных маршрутизаторов и два коммутатора для исполнительного аппарата и филиалов Компании. Собран тестовый стенд, проводится написание типовой конфигурации для филиалов Компании;
- закуплены серверы Yadro и система хранения данных AeroDisk для программного комплекса «Пирамида Сети». Новое серверное оборудование позволяет увеличить количество обрабатываемых узлов учета;
- приобретено 163 отечественных ноутбука (KVADRA NAU LE14U) для оснащения работников, занимающихся установкой и обслуживанием интеллектуальных систем учета электроэнергии.

На 2025 г. запланированы:

- внедрение отечественной системы виртуализации для замены импортных гипервизоров на отечественные;
- внедрение отечественных операционных систем на серверах и рабочих станциях пользователей;
- осуществление перехода на использование отечественной электронной почты;
- миграция кол-центра на развернутое отечественное решение VoxDistro.